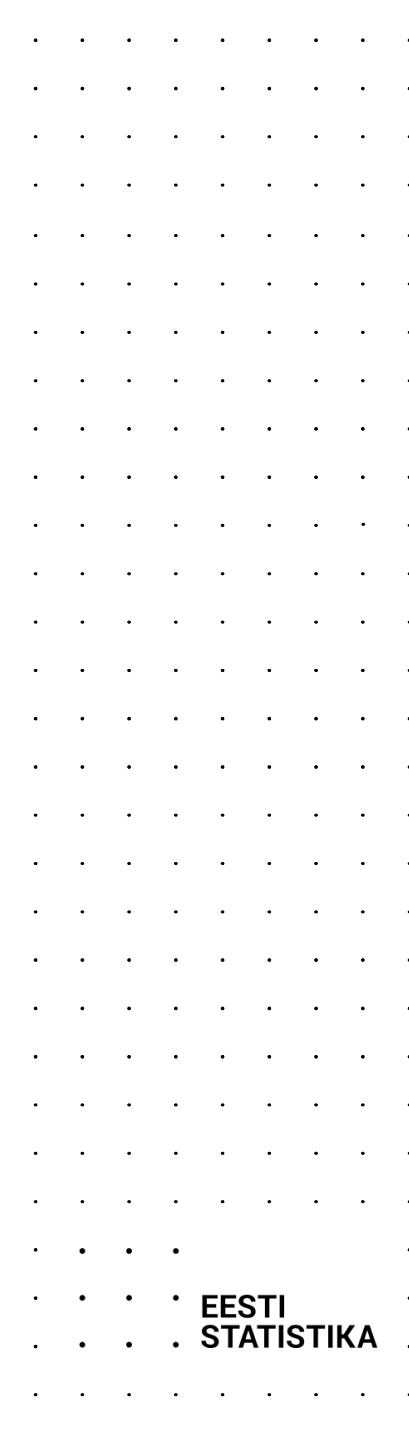


Statistikaameti arengukava 2023-2027

Hetkeseis ja järgmised sammud



KOOSTAMISE PROTSESS 2021. - 2022. a.

HETKEOLUKORRA ÜLEVAADE

KASUSAAJAD
Kellele loome väärtust?

VÄÄRTUSLOOME
Millist väärtust loome?

ARENGUKAVA ÜLEVAADE
Mis tehtud, mis tegemisel?

TEGEVUSKESKKONNA OLULISIMAD SUUNDUMUSED

ÕIGUSRUUM

MAJANDUSKESKKOND

TEGEVUSVALDKOND

STRATEEGILISTE VALIKUTE KAARDISTAMINE

HUVIRÜHMAD KAASAMINE

KÜSITLUS

FOOKUSGRUPIINTERVJUUD

STRATEEGIA VALIK

EESMÄRKIDE JA MÕÕDIKUTE
SÕNASTAMINE

MISSIOONI JA VISIOONI
SÕNASTAMINE

August-
september

ORGANISATSIONI VÄÄRTUSTE, TEGUTSEMISPÕHIMÕTETE JA
JUHTIMISMUDELITE KAASAJASTAMINE NING TÄIENDAMINE

Oktoober -
detsember

ARENGUKAVA KOOSTAMINE

ARENGUKAVA KOOSKÕLASTAMINE

ARENGUKAVA KINNITAMINE

ELLUVIIMINE, TÖÖTAJATE RAHULOLU JA PÜHENDUMUSE TAGAMINE

STRATEEGIA OSAD

ORGANISATSIOONI MISSIOON JA VISIOON

ORGANISATSIOONI KASUSAAJAD
ehk kelle jaoks me olemas oleme

ORGANISATSIOONI TOIMEMUDEL
ehk kuidas teenust osutame ja seda initsieerime

ORGANISATSIOONI EESMÄRGID JA MÕÕDIKUD
ehk mida tahame konkreetselt saavutada

TEENUSED JA TOOTED
ehk milliseid teenuseid pakume
või hakkame pakkuma

OLULISIMAD PRINTSIIBID
ehk millest lähtume oma tegevuses

OLULISIMAD MUUDATUSED
ehk mida muudame või millele
keskendume

ORGANISATSIOONI VÄÄRTUSED
ehk kuidas me suhtume, suhtleme ja tegutseme

ELLUVIIMINE
ehk kuidas me juhime eesmärkide elluviimist (sh. milline on teekaart)

KESKKOND

Mis on tehtud 2021 / 2022

Hetkeolukorra kaardistus (2021- veebruar 2022)

- Eelneva arengukava elluviimise hindamine.
- Määratleti kasusaajad, kliendid (millist väärtust ja kellele luuakse ehk kelle jaoks olemas ollakse).
- Tegevuskeskkonna (õigusruum, majanduskeskkond, tegevusvaldkond) olulisimad suundumused ja trendid.
- Strateegiliste valikute kaardistamine, määratlemine.

Sihtrühmade (huvigruppide) kaasamine (aprill 2022)

- Sihtrühmade küsitlus, fookusgruppide intervjuud, kokkuvõte, järeldused.

Mis on tehtud 2022

Strateegilised valikud, visioon, missioon, eesmärgid (mai 2022)

- Mida organisatsioon muudab ja/või millele keskendub tulevikus tegevuskeskkonna, kasusaaja, organisatsiooni ja omaniku ootuseid arvestades
- Missioon, visioon
- Eesmärkide seadmine, sõnastamine.
- Organisatsiooni kaasamine (protsessi ja vahetulemuste ülevaade 31. mai)

Eesmärkide täpsustamine, mõõdikute, võtmetulemuste väljatöötamine.
Valitud arengusuundade valideerimine (juuni 2022)

- Valideerimine statistikanõukogu, RaM, MKM, Riigikantselei jt

Edasine plaan 2022

Eesmärkide täpsustamine ning nende saavutamiseks vajalike initsiatiivide määratlemine (juuni-august 2022)

- Võtmetulemuste paika panek, moodsikute täpsustamine ning oluliste tegevuste määratlemine

Organisatsiooni kaasajastamise võimalused ja valikud (august/september 2022)

Juhtimismudeli valik ja juurutamine (september/oktoober 2022)

- Tegevuskava väljatöötamine ning rakendamise ettevalmistamine

Arengukava kooskõlastamine ja kinnitamine – november/detsember 2022

TEGEVUSKESKKOND

TEGEVUSVALDKONNA TRENDID

- Määramatus on peaaegu täiuslik ja võimalikud on väga ebatõenäolised arengud.
- Ühiskonnas infotarbimine suureneb (nõudlus), aga valmisolek jagada andmeid väheneb.
- Andmete/info tarbimise ning jagamise viis muutub:
 - Nähtamatu andmekogumine (sh proaktiivne e-riik)
 - Täielik/terviklik kliendikesksus kõigis tegevustes
- Andmete elutsükli haldamine on vältimatu
- Kiirenev digitaliseerimine (andmemajandust toetava tehnoloogia areng ja protsesside automatiseerimine) – AI, kratid, pilveteenused, mikroteenused.
- Tehnoloogiline võlg avalikus sektoris suureneb – IT rahastus, keerukuse kasv, tööjõupuudus.
- Oskuste paindlik kaasamine (mitte palgates tööle) on vältimatu - erasektori, avaliku sektori akadeemia suurem koostöö.
- Avalikus sektoris dubleerimise vähendamise püüd (näiteks analüüsivõimekus).
- Küberkaitse ja turvalisuse olulisus kasvab.
- *Fake news* jm ratsionaalset ühiskonna käsitlust ohustavad nähtused-võimalusoma missiooni täita ja mainet kujundada. Andmekirjaoskus, andmepõhine otsustamine, reaalamajandus, loovad võimalusi.

MAJANDUSKESKKOND

- Palgasurve ja muudatused tööjõuturul:
 - tööjõu puudus meie sektoris (info- ja sidesektor)
 - töö- ja juhtimiskultuuri muutus – põlvkonnad, ootused, vajadused
 - töötamise viis.
- Ebakindlus majanduses ja poliitikas toob kaasa kiire etteprognoosimatu ulatusega infovajaduse väga erinevatele osapooltele.
- Kliimaneutraalsus andmemajanduses
 - Ring- ja rohemajandus.
- Konkurents kasvab ja rollide jaotus andmemajanduse ja –analüüsi valdkonnas on kujunemas.

Ootus riigi poolt: valmisolek reaalaja mõju analüüside tegemiseks.

Vajadus: muutuste trendide prognoosimiseks ja otsustamiseks.

Ootus (andme)teenustele: kiirus ja lihtsus.

ÕIGUSRUUM

- Eraandmete kasutamise piiride sätestamine statistikas siseriiklikus ja rahvusvahelises õigusruumis.
- Andme jagamise teenuse õigusruumi ümberhindamine andmekaitset arvestades.
- Regulatsioonid andmete kasutamiseks ja jagamiseks kolmandatele osapooltele (teenused) + konfidentsiaalsus on muutumas.
- Õigusruum tehnoloogiate kasutamiseks areneb kiiresti.
 - AI määrus ligipääsetavus *Single Digital Gateway (SDG)*.
- Euroala ja siseriiklikud kohustuslikud regulatsioonid ametlikule ehk riiklikule statistikale: valdkondlikud, andmed, rohepööre jne.

ORGANISATSIOON

- Kehtiv õigusruum annab statistiliseks andmetöötluks EL andmetöötluks maastikul unikaalsed võimalused (minimaalselt piiranguid andmete hankimisel ja maksimaalselt võimalusi töötlemisel).
- Amet teab täna teistest paremini, milline on riigi andmekvaliteet, kuidas toimib/ei toimi reaalne andmevahetus ja kus ning millised andmed on.
- Ameti tänane tootmissüsteem (nii „äri“ st toimimine, stat tööde metoodika kui toetav tehnoloogia) vajab totaalset uuendamist olukorras, kus Eestis ei ole neile süsteemile alternatiive (st statistika peab olema pidevalt toodetud).
- Ameti koosseisus on täna veel inimesi, kellel on teadmisi, et saaks statistika tootmise süsteemide uuendamise, riigi statistikasüsteemi täielikku kollapsit vältides, ära teha.

PEAMISED KASUSAAJAD JA NENDE VAJADUSED

Kodanik

- "Mind" puudutav info
- Usaldusväärse info saamine
- Isikliku infovajaduse rahuldamine
- Andmelood, avaldatud andmed

Valitsemissektor

(ministeeriumid, sihtasutused, analüütikud, presentatsioonide tegijad, ministrid)

- Info otsustamiseks ja jälgimiseks strateegilistes teemades
- Mõjuindikaatorid
- Aegkriitilised andmed
- Andmehaldus

Teadlased

- Andmeid
- Andmete sidumine

Ettevõtted

(alustavad, tegutsevad, rahvusvahelised)

- Majandustegevusega seotud info
- Tegevuskeskkonna info
- Trendid

Ettevõtlus-organisatsioonid

- Majandustegevusega seotud info

Rahvusvahelised-organisatsioonid

- Võrreldavad andmed

Meedia

- Päringud
- Andmelood
- Avaldatud andmed

**PEAMISED KASUSAAJAD
STRATEEGILISTE VALIKUTE
VALIDEERIMINE KLIENTIDEGA**

Ootuste lühikokkuvõte

Teema	Ootus
Arengukavade indikaatoritele	Vajalike näitajate järjepidevat pakkumist.
Andmehaldusele	Andmete leitavaks muutmist, klassifikaatorite ja metaandmete korrastatust, erinevuste selgitamist.
Andmeanalüüsile	Pädeva toe pakkumist analüütikutele, tellimustööde tegemise suutlikkust, tsentraalset statistikategemist.
Regionaalstatistikale	Regionaalset ja KOV tasandi detailsuses näitajate esitamist.
Andme jagamisele	Keskset ning kasutajasõbraliku ülesehitusega süsteemi, mille kaudu leida andmeid ja neile lihtsalt juurde pääseda.
Andmete kvaliteedile ja kätte saamise kiirusele	Aegriidade püsivust, reaalaja andmetele juurdepääsu, paremaid metaandmeid, teatud valdkondades (nt merendus) detailsemaid andmeid.
Teenuste hinnastamisele	Hinnastamise selgust, põhimõtete rakendamist, mille kohaselt oleks tasuta riiklik statistika ja väljundid oleks tasuta andme andjatele.

STATISTIKAAMETI ÜLESANDED STRATEEGILISED VALIKUKOHAD

STAISTIKAAMETI ÜLESANDED (AS-IS)

Riiklik statistika		
Klassifikaatorite süsteemi juhtimine		
Andmehalduse koordineerimine		
Andme(jagamis)teenuse osutamine		
Andmekirjoskus		

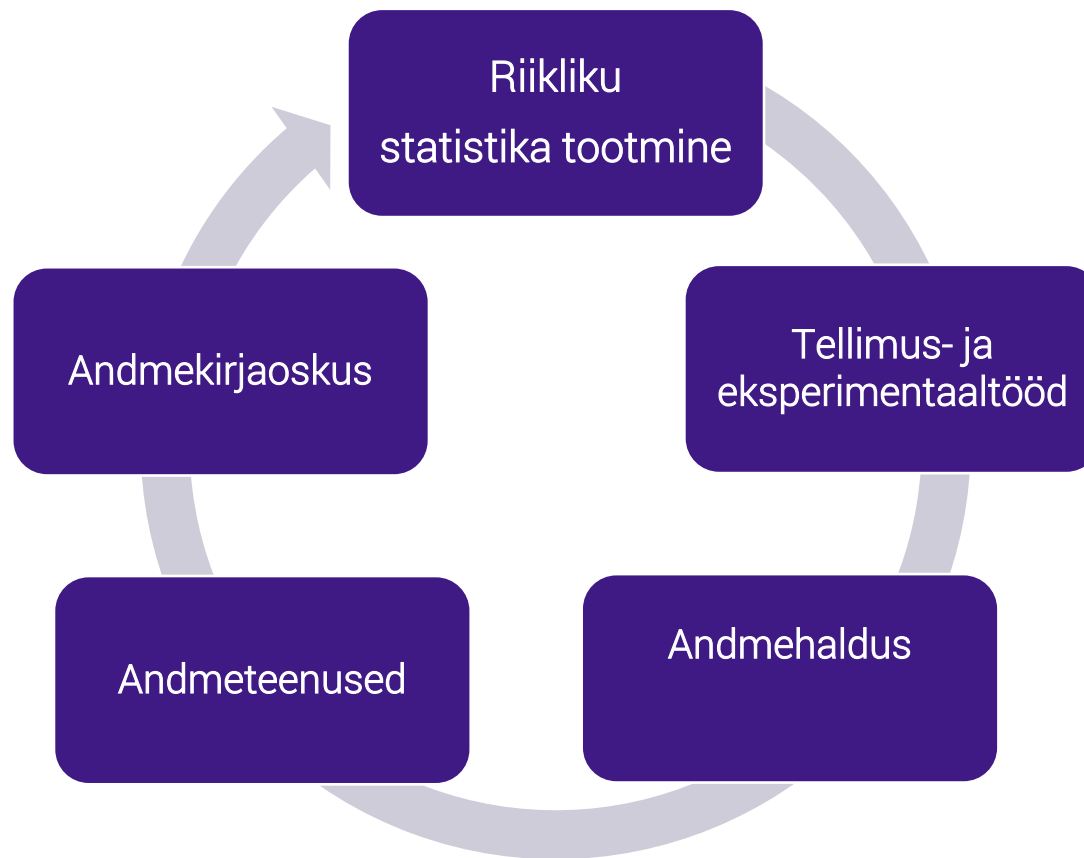
Tellimustööd

Andmekirjaoskus

MILLELE KESKENDUDA? KUHU SIHT SEADA?
MIS VASTAB OMANIKE JA KLIENTIDE OOTUSTELE NING ON KOOSKÕLAS MUUTUVA
KESKKONNAGA?

Valdkonnapõhine
fokusseerumine

Kliendikesksus ja
koosloome





**VISION
MISSION
STRATEEGILISED VALIKUD**

VISIOON JA MISSIOON

Oleme usaldusväärne riigi andmete kodu, kus anname andmetele tähenduse.

Aitame inimestel mõista ja mõtestada maailma andmete kaudu.

STRATEEGILINE VALIK

